

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
1.2 Facultatea / Departamentul	Științe / Departamentul de Matematică și Informatică
1.3 Catedra	Informatică
1.4 Domeniul de studii	Informatică
1.5 Ciclul de studii	Masterat
1.6 Programul de studii/Calificarea	Sisteme și Tehnologii Informatică Avansate

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei				Managementul proiectelor complexe			
2.2 Titularul activităților de curs				Lector univ. dr. Daniel Hunyadi			
2.3 Titularul activităților de seminar				Lector univ. dr. Daniel Hunyadi			
2.4 Anul de studiu	2	2.5 Semestrul	4	2.6 Tipul de evaluare	Ex	2.7 Regimul disciplinei	0

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	48	din care: 3.2 curs	24	3.3 seminar/laborator	24
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					25
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					25
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					40
Tutoriat					28
Examinări					2
Alte activități					
3.7 Total ore studiu individual					120
3.9 Total ore pe semestru					168
3.10 Numărul de credite					6

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	•
4.2 de competențe	•

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	•
5.2. de desfășura seminarului/laboratorului	•

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> • Înșușirea tehnicilor utilizate la construirea de proiecte complexe si in special de proiecte informatice complexe care să ducă la aplicații și sisteme informatice. • Capacitatea de a explica modul de management al unui proiect • Capacitatea de a interpreta rezultatele obtinute • Capacitatea de a implemnta metode si tehnici de management a proiectelor complexe si in special de proiecte informatice complexe • Capacitatea de a utiliza si modifica metode si tehnici de management a proiectelor • Capacitatea de a proiecta și realiza aplicații complexe care utilizeaza metode si tehnici de management a proiectelor
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea atitudinii pozitive față de muncă și responsabilitate pentru propria pregătire profesională. • Dezvoltarea spiritului de munca in echipa.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> • Intelegerea concepiei precum si utilizarea practica a unui management eficient al proiectelor complexe si in special al proiectelor informatice complexe • Insusirea principiilor de baza, a aplicatiilor, a metodelor si tehnologiilor de management a proiectelor complexe si in special al proiectelor informatice complexe.
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> • Implementarea principiilor de baza, a metodelor si tehnologiilor de management a proiectelor complexe

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Introducere în managementul proiectelor informatice	Expunerea, explicatia, exemplificarea si conversatia frontala	
Management. Concepte și noțiuni, Organizația, Tipologia organizațiilor, Comunicarea în organizații, Procesul managerial	Expunerea, explicatia, exemplificarea si conversatia frontala	
Câteva tipuri de management: Managementul distributiv, Managementul funcțional, Managementul strategic, Managementul bazat pe model,	Expunerea, explicatia, exemplificarea si conversatia frontala	

Managementul prin proiecte, Tipologia managementului organizației și a managerului, Conflicte de management.		
Managementul datelor. Concepte și noțiuni, Activitățile prelucrării automate a datelor, Organizarea datelor, Informația și datele, Managementul datelor, Ierarhizarea datelor, Fișiere, Modele de baze de date, Sisteme de gestiune a bazelor de date, Proiectarea, Organizarea, Administrarea bazelor de date.	Expunerea, explicația, exemplificarea și conversația frontală	
Proiectul. Conceptul de proiect, Repere istorice, Definiția, Tipologia, Caracteristici specifice, Obiectivele, Planificarea, Bugetul, Eficiența proiectelor, Strategia de abordare a proiectelor, Ciclul de viață al proiectelor	Expunerea, explicația, exemplificarea și conversația frontală	
Managementul proiectelor. Principiile managementului proiectelor, Modelul și mediile de dezvoltare ale proiectelor, Educația managerială, Managerul proiectului, Organizarea, Conducerea, Controlul realizării proiectului, Echipa de proiect	Expunerea, explicația, exemplificarea și conversația frontală	
Proiecte informatice. Proiectul informatic, Sistemul informațional în organizații, Managerul și sistemul informațional, Sisteme informatice, Proiecte informatice, Definiție, Tipologie, Resursele proiectelor informatice, Proiectarea, Proiecte informatice în domeniul economic (Tipologie, de tranzacții economice, pentru management, de suport decizional, Caracteristici, Structura), Interfața cu utilizatorul, Etapele realizării proiectelor informatice	Expunerea, explicația, exemplificarea și conversația frontală	
Managementul proiectelor informatice. Concepte și noțiuni Etape, Tehnici de management, Fazele realizării, Planificarea și controlul proiectării, Tipuri de grafice, Buget, Controlul, Costuri și beneficii. Managementul resurselor informaționale, Managementul informației și tehnologiilor informatice.	Expunerea, explicația, exemplificarea și conversația frontală	
Analiza. Etape, Stadiul actual, Identificarea fluxului productiv și a fluxului informațional, Evaluarea sistemului existent, Identificarea cerințelor și	Expunerea, explicația, exemplificarea și conversația frontală	

constrângerilor, Interviu(scopul, conducerea, luarea de notițe, încheierea interviului, raportul scris), Tehnica eșantionării, Tehnica observării. Evaluarea și selecția, Raportul de evaluare și selecție.		
Proiectarea generală(de ansamblu). Direcții, Proiectarea noului flux informațional, a fișierelor bazei de date, a prelucrărilor, necesarului de hard și soft,. Tehnici utilizate în proiectare(principalele tehnici, tabele de decizie, organigrame, diagrame, fluxuri de date, dicționare de date, relații între entități, diagrame de structură, scheme structurate).	Expunerea, explicatia, exemplificarea si conversatia frontala	
Proiectarea de detaliu. Proiectarea ieșirilor, Rapoarte, Ecrane, Grafice, Tabele și matrici, Proiectarea intrărilor, Proiectarea meniurilor, Proiectarea bazelor de date, Proiectarea hard, Proiectarea și realizarea softului = Programarea	Expunerea, explicatia, exemplificarea si conversatia frontala	
Implementarea. Documentația proiectului. Managementul calității sistemului informatic proiectat prin proiect.	Expunerea, explicatia, exemplificarea si conversatia frontala	
Bibliografie 1. Constantinescu D.A., ș.a., Managementul proiectelor, Colecția Națională, București, 2003. 2. Curaj A., ș.a., Practica managementului proiectelor, Ed. Economica, București, 2003		
8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
Introducere în analiza și proiectarea aplicațiilor pentru baze de date; FIȘĂ DISCIPLINĂ, evaluarea și teme de proiect..	Explicatia, exemplificarea, invatarea prin descoperire	
Modele de proiecte informatice și de management al realizării proiectelor informatice.	Explicatia, exemplificarea, invatarea prin descoperire	
Management. Organizații, Tipologia și comunicarea în organizații, Procesul managerial, Funcțiile managementului, Decizia, Tipologia deciziilor. Câteva tipuri de management. Tipologia managementului organizației și a managerului, Conflicte de management.	Explicatia, exemplificarea, invatarea prin descoperire	
Proiectul. Managementul proiectelor. Modelul și mediile de dezvoltare ale proiectelor. Educația managerială, Managerul proiectului, Organizarea, Conducerea, Controlul realizării proiectului, Echipa de proiect	Explicatia, exemplificarea, invatarea prin descoperire	
Planificarea. Metode de planificare(Metoda rețelelor, Metoda drumului critic(CPM), Metoda	Explicatia, exemplificarea, invatarea prin descoperire	

calculul direct, Metoda calculul invers, Metoda GANTT, Meroda PERT, Metoda diagramelor de precedentă (PDM), Alte metode).		
Proiecte informatice. Proiectarea, Proiecte informatice în domeniul economic. Etapele realizării proiectelor informatice. Analiza. Etape, Stadiul actual, Identificarea fluxului productiv și a fluxului informațional, Evaluarea sistemului existent, Identificarea cerințelor și constrângerilor, Interviu(scopul, conducerea, luarea de notițe, încheierea interviului, raportul scris), Tehnica eșantionării, Tehnica observării. Evaluarea și selecția, Raportul de evaluare și selecție.	Explicatia, exemplificarea, invatarea prin descoperire	
Proiectarea generală(de ansamblu). Direcții, Proiectarea noului flux informațional, a fișierelor bazei de date, a prelucrărilor, necesarului de hard și soft,. Tehnici utilizate în proiectare(principalele tehnici, tabele de decizie, organigrame, diagrame, fluxuri de date, dicționare de date, relații între entități, diagrame de structură, scheme structurate).	Explicatia, exemplificarea, invatarea prin descoperire	
Proiectarea de detaliu. Proiectarea ieșirilor, rapoartelor, ecranelor, graficelo, tabelelor și matricilor, Proiectarea intrărilor, Proiectarea meniurilor, a bazelor de date și hard, Proiectarea și realizarea softului = Programarea	Explicatia, exemplificarea, invatarea prin descoperire	
Implementarea. Documentația proiectului. Managementul calității sistemului informatic proiectat prin proiect.	Explicatia, exemplificarea, invatarea prin descoperire	
Bibliografie 1. Constantinescu D.A., ș.a., Managementul proiectelor, Colecția Naționala, București, 2003. 2. Curaj A., ș.a., Practica managementului proiectelor, Ed. Economica, București, 2003		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

● Toate firmele de soft existente pe piața locală, națională și mondială folosesc management de proiect la contractarea proiectelor

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs			

10.5 Seminar/laborator	Prezentare proiect	Evaluare pe parcurs	50%
10.6 Standard minim de performanță			
● Pentru promovarea examenului, trebuie obținută minim nota 5 la proiect și la examenul de evaluare finală			

Data completării,

22.09.2016

Semnătura titularului
de curs,

.....

Semnătura titularului
de seminar,

.....

Data avizării în catedră

28.09.2016

Semnătura directorului de departament

Prof.univ.dr. Mugur Acu